

# INDICADORES E METAS ESTRATÉGICAS 2022

ANÁLISE DO ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS

ARTIGO 23, LEI Nº 13.303/16

# SUMÁRIO

<b>1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019/2023</b>	<b>3</b>
Estratégia corporativa	3
Nova Estrutura Funcional	4
Carteira dos Projetos Estratégicos	5
<b>2. ANÁLISE DE METAS E RESULTADOS - 2022</b>	<b>5</b>
<b>2.1. Projeto Estratégico Financeiro</b>	<b>6</b>
2.1.1 Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC)	6
2.1.2 Fundo de Investimento Imobiliário (FII)	7
2.1.3 Alienação de imóveis	7
<b>2.2. Projeto Estratégico Empreendimentos</b>	<b>8</b>
2.2.1 Apoio à produção	8
2.2.2 Programa Parcerias	9
2.2.3 Consultoria	11
2.2.4. PPP Habitação	12
<b>2.3. Projeto Estratégico Regularização</b>	<b>12</b>
2.3.1 Cohab Regulariza	12
<b>2.4. Projeto Estratégico Jurídico</b>	<b>14</b>
2.4.1 Socioambiental	14
2.4.2 Projeto Estratégico Caravanas da Cidadania - Convênio TJMG/DPMG	16
2.4.3 Projeto Estratégico FCVS	19
<b>5 CONCLUSÃO</b>	<b>20</b>



## 1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019/2023

Em dezembro de 2021, o planejamento estratégico da Cohab foi revisto e expandido para o universo temporal de 2019 a 2023, cumprindo assim a determinação legal de atualização da estratégia de longo prazo para, no mínimo, os próximos 5 (cinco) anos.

### VISÃO

Ser, em 2023, uma empresa sem passivos e apta a cumprir as diretrizes governamentais.

### MISSÃO

Facilitar o acesso de famílias mineiras de baixa renda à moradia digna, por meio de soluções que garantem autonomia do cidadão com menor dependência do estado.

### VALORES

Agilidade, colaboração, inovação, integridade, respeito aos contratos, responsabilização, transparência, uso racional dos recursos.

### PILARES

Manter-se independente dos recursos do tesouro; reduzir os custos operacionais ao mínimo; conquistar uma nova realidade na gestão de pessoas; ser mais ágil, sucinta, eficiente e coerente com o contexto; Governança e Compliance.

### Estratégia corporativa

A gestão da Cohab Minas segue as diretrizes expressas em seus fundamentos estratégicos: missão, visão e valores. Além disso, ela está orientada para conduzir e operar com sucesso a organização da Companhia e foi concebido de forma a melhorar continuamente seu desempenho. Nesse sentido, são objetivos estratégicos da Companhia para o universo temporal de 2019 a 2023:

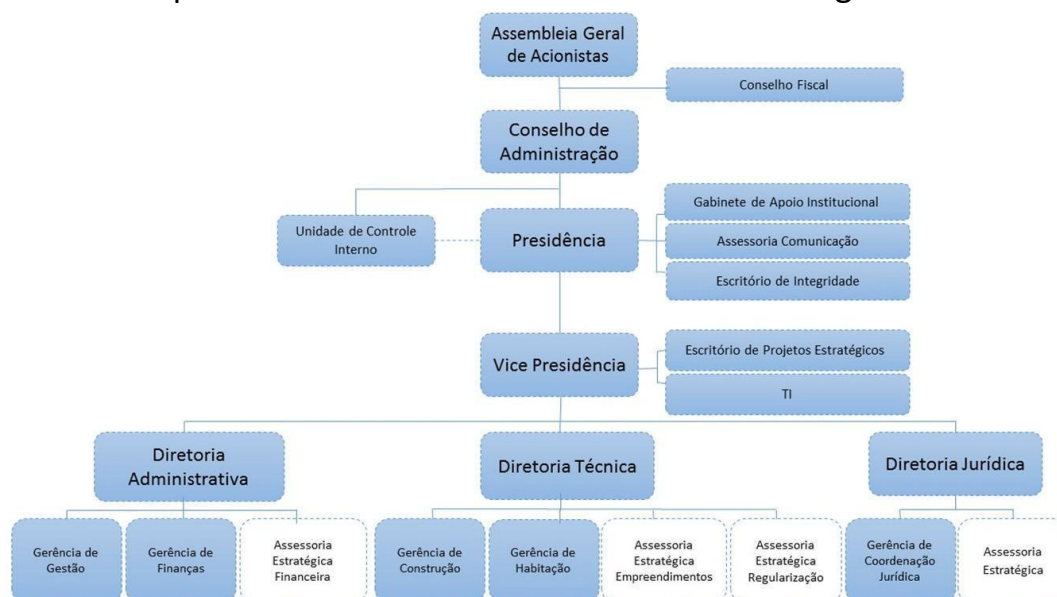
- Realizar ações para geração de receita de curto prazo: Ações para

aumentar a efetividade da esteira de alienação de imóveis e redimensionamento da folha de pagamento.

- Firmar parcerias inovadoras com a iniciativa privada: Realizar ações para viabilizar moradias adequadas para famílias de baixa renda, em parceria com a iniciativa privada. Utilizando para tanto o FIDC, FII e por fim o FunLar, possibilitando a entrega de vouchers para lastrear a aquisição de unidades habitacionais construídas pela iniciativa privada.
- Investir em recursos humanos e meios tecnológicos para escalonar a entrega de títulos aquisitivos de imóveis: Proporcionar a emissão de títulos de aquisição de imóveis, através da REURB e das audiências de conciliação, em parceria com CEJUSC, Defensoria Pública e demais parceiros.
- Dar tratativa definitiva para as ocupações: Concluir a participação da Cohab Minas nas tratativas relativas às ocupações "Glória", "Vicentão", "Carolina Maria de Jesus" e "Izidora".
- Criar e estruturar o Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC) e o Fundo de Investimento Imobiliário (FII): O Fundo de Investimento Imobiliário é considerado como a solução para a gestão dos ativos imobiliários, enquanto o Fundo de Investimento de Direitos Creditórios é a solução de gestão dos créditos dos contratos de financiamento habitacionais.

## Nova Estrutura Funcional

Para executar essas estratégias o organograma da Cohab Minas foi revisto em dezembro/2021, sendo criadas Assessorias Estratégicas dentro das Diretorias, a fim de executar os projetos estratégicos da empresa. A nova estrutura foi desenhada da seguinte maneira:



A estrutura em questão foi adotada ao longo do ano de 2022, mas foi constatada a necessidade da sua revisão, o que será realizado no ano de 2023, para melhor alinhamento com os objetivos traçados para a companhia.

## **Carteira dos Projetos Estratégicos**

Os projetos estratégicos foram selecionados para direcionar esforços e permitir a criatividade das equipes na busca da melhoria da execução das ações estratégicas da Cohab Minas. Em dezembro/2021 foram estabelecidas diretrizes estratégicas pela Diretoria Executiva, com ações a serem realizadas no decorrer de 2022 e 2023 por meio da atuação das Assessorias Estratégicas, identificadas a seguir:

### **Assessoria Estratégica Financeira**

- Criação e estruturação dos Fundos de Investimentos: FIDC e FII;
- Remodelagem da Esteira de alienação de imóveis.

### **Assessoria Estratégica Empreendimentos**

- Apoio à Produção;
- Consultoria Municipal;
- Programa Parcerias;
- Modelagem PPP Habitação.

### **Assessoria Estratégica Regularização**

- Entrega de Títulos de Aquisição de Imóveis - REURB e escrituras.

### **Assessoria Estratégica Jurídica**

- Área Sócio Ambiental;
- Pré Processo/Modelagens Jurídicas e Parcerias CEJUSC e DPMG;
- FCVS.

## **2. ANÁLISE DE METAS E RESULTADOS - 2022**

Segundo o §2º do Art. 23 da Lei 13.303 de 30 de junho de 2016, compete ao Conselho de Administração, sob pena de seus integrantes responderem por omissão, promover anualmente análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo. Nesse sentido, a seguir são apresentados os resultados dos indicadores e metas alcançados pela

Cohab Minas até dezembro de 2022.

## **2.1. Projeto Estratégico Financeiro**

### OBJETIVOS:

Maximizar o retorno financeiro;  
Capitalizar a Cohab Minas a curto prazo;  
Otimizar a destinação dos ativos da companhia;  
Promover maior liquidez dos ativos;  
Reduzir investimentos para gestão dos ativos;  
Organizar a informação relativa aos ativos; e,  
Desonerar administrativamente a companhia.

### BENEFÍCIOS (futuro):

Aumento da receita;  
Redução de investimentos para gestão dos ativos;  
Organização da informação relativa aos ativos;  
Maior liquidez dos ativos; e,  
Redução de riscos da gestão dos ativos.

### **2.1.1 Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC)**

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Disponibilização do Data Room; seleção do Administrador do FIDC; constituição do FIDC; cessão dos créditos da Cohab para o FIDC; transferência da gestão dos créditos da Empresa 1 para o FIDC; encerramento do contrato com a SPDA (consultoria); e monitoramento dos indicadores do FIDC.

#### RESULTADOS ALCANÇADOS:

Realização do sounding final com players de mercado;  
Alinhamento em relação ao: Consórcio X SPE (tipos de pessoa jurídica de participação em grupo); Remuneração e critérios dos Administrador e do Master Servicer; Performance do Master Servicer.  
Publicação do edital e resultados do novo procedimento de seleção: Pregão eletrônico realizado no dia 06/06 foi considerado fracassado

devido a inconsistências documentais das empresas participantes.

Em razão do período eleitoral e, atendendo determinação do Conselho de Administração da Cohab Minas, as tratativas para implantação do FIDC foram paralisadas.

Em dezembro de 2022, o Conselho de Administração determinou a retomada do projeto. Assim, uma nova reunião entre Cohab Minas e SPDA foi realizada com o intuito de renovação do contrato de Serviços de Assessoria para a Estruturação do FIDC, além de definições de próximos passos do projeto.

Foi apresentado ao Conselho de Administração um cronograma com previsão de publicação de um novo edital para o mês de março de 2023.

### **2.1.2 Fundo de Investimento Imobiliário (FII)**

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Data Room com as informações dos imóveis; estudo de vantajosidade de alternativas para monetização da carteira de imóveis; contratação do Administrador do FII; constituição do FII; operacionalização do FII; e monitoramento dos indicadores do FII.

#### RESULTADOS ALCANÇADOS:

Ao longo de 2022, em virtude da priorização de outras atividades da Companhia, o projeto teve suas atividades suspensas, sendo a sua retomada um dos principais objetivos da Diretoria Executiva para o ano de 2023.

Atualmente, o número de imóveis aptos ao FII sofreu alteração para um total de 923 imóveis.

### **2.1.3 Alienação de imóveis**

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Estudo de melhores práticas na Administração Pública para alienação de imóveis (incluindo Benchmark); Elaboração de documentos

preparatórios para execução das práticas mapeadas; análise jurídica sobre possibilidade de financiamentos bancários nas condições de pagamento dos imóveis em licitação; execução de ações de alienação (leilão, chamamento público, licitações, etc); dashboard de indicadores de desempenho.

#### RESULTADOS ALCANÇADOS:

Elaboração de memorando com melhores práticas para otimização de imóveis. Terceira tentativa de alienação de 36 imóveis, de um total de 359 imóveis previamente selecionados, com resultado fracassado em todas elas.

Ao longo de 2022, optou-se por realizar novos estudos antes de seguir com as demais fases do projeto, em virtude da priorização de outras atividades da Companhia, sendo a sua retomada um dos principais objetivos da Diretoria Executiva para o ano de 2023.

## **2.2. Projeto Estratégico Empreendimentos**

#### OBJETIVO:

Viabilizar o desenvolvimento de novas unidades habitacionais em Minas Gerais.

#### BENEFÍCIOS (futuro):

Possibilitar que municípios mineiros viabilizem novas unidades habitacionais.

Contribuir para redução do déficit habitacional em Minas Gerais.

Fomento ao desenvolvimento da economia local.

Encerramento de contratos reduzindo o investimento operacional da empresa.

### **2.2.1 Apoio à produção**

Unidade habitacionais viabilizadas com terrenos da Cohab

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Entrega de 200 Unidades Habitacionais no município de Nova Lima (80 Unidades Habitacionais no Conjunto Habitacional Vale Encantado, realizada em junho de 2022; e 120 Unidades Habitacionais no



Conjunto Habitacional Vale Imperial.

RESULTADOS ALCANÇADOS:

Entrega de 80 Unidades Habitacionais no Conjunto Habitacional Vale Encantado, realizada em junho de 2022; e emissão do habite-se das 120 Unidades Habitacionais no Conjunto Habitacional Vale Imperial, com previsão de entrega para dezembro de 2022.

### **2.2.2 Programa Parcerias**

RESULTADOS ESPERADOS:

Conclusão das unidades habitacionais viabilizadas por meio do Programa Parcerias (municípios de Nazareno, São Vicente de Minas, Pains e Claraval)

RESULTADOS ALCANÇADOS:

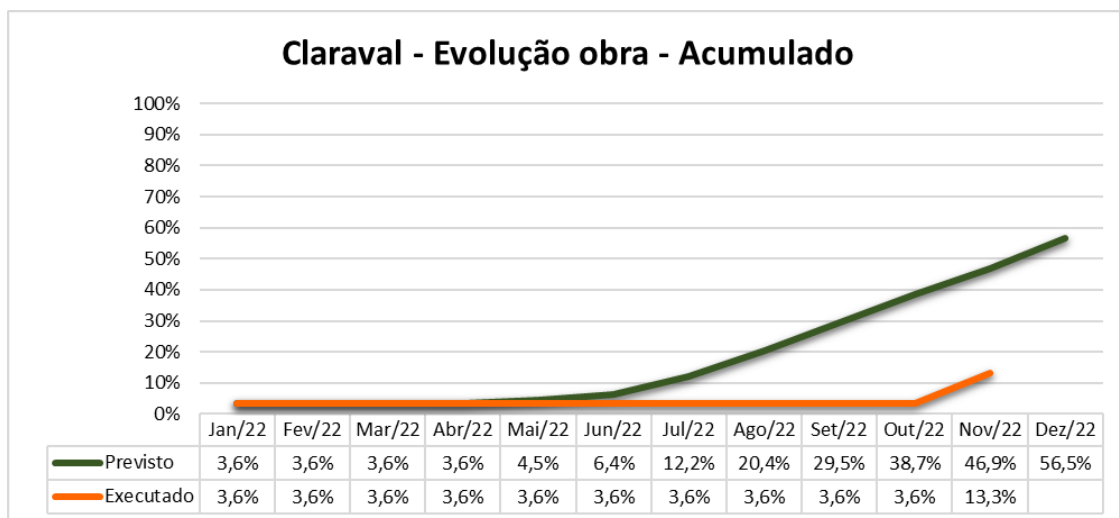
Devido ao impacto da pandemia no preço da construção civil ([https://www.em.com.br/app/noticia/economia/2020/08/18/internas\\_economia,1176996/pandemia-inflaciona-custo-da-construcao-civil-e-m-minas.shtml](https://www.em.com.br/app/noticia/economia/2020/08/18/internas_economia,1176996/pandemia-inflaciona-custo-da-construcao-civil-e-m-minas.shtml)), as construtoras das 4 obras do antigo programa Parcerias estão com muita dificuldade financeira para concluir as obras nos valores originalmente contratados junto à Caixa.

A Cohab Minas, em conjunto com a Caixa e com as prefeituras, busca alternativas para resolver o problema e garantir a entrega das obras.

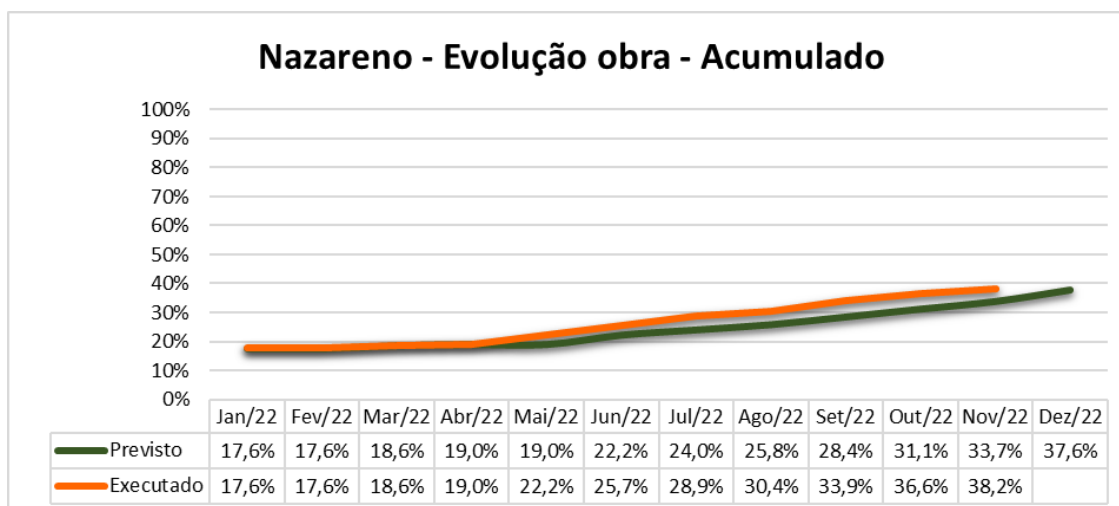
No município de Pains (50 unidades) foi desenvolvida uma solução, em comum acordo entre Caixa, município, construtora e fiduciários, de modo a contribuir com o reequilíbrio econômico financeiro do contrato e garantir a conclusão das obras.

A Companhia, mediante parecer técnico jurídico e estudo de melhor conveniência, poderá replicar a solução para outros contratos.

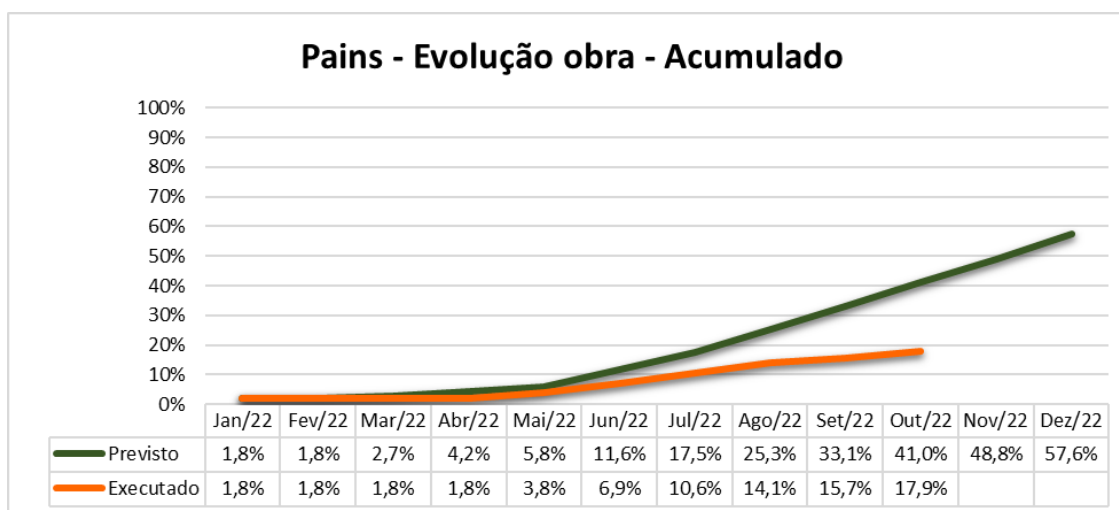
## Claraval - Evolução da obra



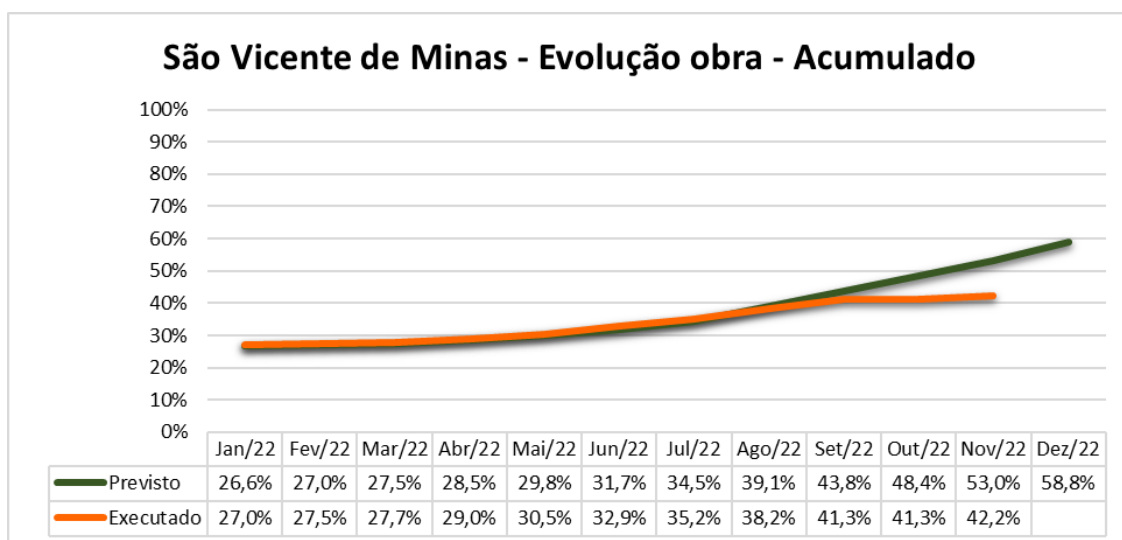
## Nazareno - Evolução da obra



## Pains - Evolução da obra



## São Vicente de Minas - Evolução da obra



### 2.2.3 Consultoria

Unidades habitacionais viabilizadas com terrenos de municípios.

#### RESULTADOS ESPERADOS

Elaboração de proposta de contrato de prestação de serviços de assessoria técnica a ser prestada pela Cohab Minas a municípios mineiros para viabilizar a implantação de novos empreendimentos habitacionais.

#### RESULTADOS ALCANÇADOS

Contrato de Prestação de Serviço aprovado pela Diretoria Executiva da companhia englobando a entrega de 10 produtos no decorrer da execução dos serviços: (i) Estudo de Viabilidade Social, (ii) Relatório de vistoria de terreno, (iii) Relatório de análise da viabilidade do empreendimento habitacional, (iv) Dossiê do empreendimento, (v) Projeto Básico, (vi) Minuta do edital, (vii) Relatório de análise das propostas técnicas, (viii) Relatório da classificação final das propostas habilitadas, (ix) Relatório de habilitação do credenciado no agente financeiro e (x) Relatório da contratação do empreendimento no agente financeiro.

- 80 municípios assinaram memorando de entendimentos/ofícios demonstrando interesse em contratar a companhia.
- 3 municípios assinaram contrato com a Cohab no segundo semestre de 2022: Bom Sucesso (64 UHs), Jacutinga (80 UHs) e São João Batista do Glória (34 UHs) - Contratos em execução.
- Oito municípios em fase de contratação com a Cohab: Nova Era,

João Monlevade, Lagoa da Prata e Morada Nova de Minas, Matutina, Monte Sião, Serra dos Aimorés e Martinho Campos.

#### **2.2.4. PPP Habitação**

##### RESULTADOS ESPERADOS:

Projeto previa a elaboração de uma modelagem de PPP habitacional para o Estado de Minas Gerais. A PPP, na Cohab, seria uma parceria com o setor privado, na qual se pretendia viabilizar a construção de uma maior quantidade de Unidades Habitacionais com possibilidade de atuação em todos os municípios mineiros.

##### RESULTADOS ALCANÇADOS:

Esta ação foi apreciada pelo Conselho de Administração da Cohab Minas que deliberou pela sua não execução.

### **2.3. Projeto Estratégico Regularização**

#### **2.3.1 Cohab Regulariza**

##### OBJETIVOS:

Entregar títulos de aquisição de imóveis para os contratantes de financiamentos habitacionais com a Cohab Minas, em 3 situações: (I) Contratos quitados passíveis de outorga de escrituras, (II) registros individualizados de imóveis regularizados por meio da REURB S, e, (III) registro de contratos de alienação fiduciária.

##### BENEFÍCIOS (futuro):

Para os empreendimentos regularizados por meio da REURBS, os mutuários que já quitaram seus financiamentos terão as matrículas individualizadas emitidas em seus respectivos nomes. Os mutuários com obrigações pendentes também poderão vir a ter a propriedade registrada em seu nome, quando da possibilidade de realização de audiências conciliatórias para este fim. A Cohab estará apta a emitir escrituras aos mutuários que vierem a cumprir suas obrigações ou transferir financiamentos.

Estímulo ao pagamento pelos mutuários do Conjunto Habitacional;  
Valorização da carteira de recebíveis.

Para os contratos quitados que tiverem escritura emitida e também

para empreendimentos regularizados, mesmo com obrigações pendentes, é possível comprovar a titulação do imóvel em nome do contratante, eximindo a responsabilidade da Companhia sobre tributos municipais.

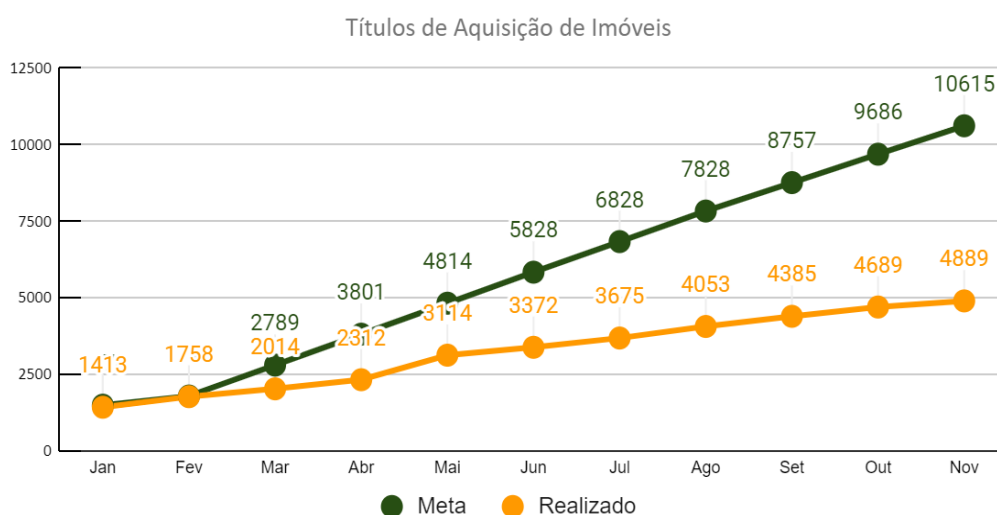
### RESULTADOS ESPERADOS:

Emissão de 10.743 títulos de propriedade durante o ano de 2022; e estudo de viabilidade de implantação de uma plataforma de acompanhamento do registro de escrituras.

### RESULTADOS ALCANÇADOS:

Entre janeiro e novembro de 2022 foram emitidos 3.631 títulos, sendo: (i) 1.667 títulos por meio de escrituras; e (ii) 1.964 títulos por meio de REURB-s.

Atualmente, encontram-se com pendência de regularização fundiária: (i) 352 conjuntos, totalizando 14.136 Unidades Habitacionais, distribuídos em 231 municípios; (ii) 28 mil contratos pendentes de emissão do título por meio de escrituras em diversos municípios mineiros.



O gráfico apresentado informa, além do número de títulos emitidos em 2022, o total de títulos emitidos no biênio 2021 e 2022.

Quanto ao estudo de viabilidade para implantação de uma plataforma de acompanhamento do registro de escrituras, foram adotadas duas frentes de trabalho.

A primeira envolve tratativas junto ao Cori - Colégio Registral de Cartórios e a diretoria da Plataforma CartórioNet Registros, que apresentou à equipe técnica da Cohab Minas as funcionalidades de tal plataforma. Está em análise pela Companhia a possibilidade de contratação de tal plataforma por inexigibilidade de licitação, considerando a exclusividade dos serviços prestados.

Já a segunda frente, no intuito de modernizar o trabalho e proporcionar uma melhor gestão da emissão de títulos, foi a inscrição da Cohab Minas no “Desafio Seed Gov”.

O Seed Gov (*Startups and Entrepreneurship Ecosystem Development*) é uma iniciativa da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, por meio da Subsecretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação, que tem como objetivos: apoiar o desenvolvimento de *startups* e empresas de base tecnológica, gerando empregos e renda em Minas Gerais e aumentar a eficiência do governo por meio da resolução de desafios públicos e o relacionamento com startups.

Em dezembro de 2022 a Cohab Minas recebeu retorno de que dois dos projetos apresentados foram selecionados - Reurb e Escrituras, com 9 e 4 propostas de desenvolvimento respectivamente. Cada uma das propostas foi analisada pelo ponto focal destacado. A previsão é de que no primeiro semestre de de 2023 seja finalizada a seleção da startup e a implantação dos serviços acordados.

## **2.4. Projeto Estratégico Jurídico**

### **2.4.1 Socioambiental**

#### OBJETIVO(S):

Resolução dos compromissos assumidos pela Cohab Minas entre os anos de 2017 e 2018 envolvendo a temática das ocupações urbanas, a saber: (I) Ocupação Carolina Maria de Jesus, (II) Ocupação Vicentão, (III) Ocupação Glória em Uberlândia e (iv) Ocupação Izidora.

#### BENEFÍCIOS (futuro):

Encerramento das atribuições da Cohab Minas na temática “Ocupações”.

## Ocupação Carolina Maria de Jesus e Ocupação Vicentão

### RESULTADOS ESPERADOS:

Doação dos terrenos para até 223 famílias das ocupações Carolina Maria de Jesus e Vicentão; disponibilização de terrenos para até 67 famílias da ocupação Carolina Maria de Jesus; encerramento dos termos de convênio 002/2018 e 004/2018; e, solicitação de parecer jurídico sobre a viabilidade de acontecerem essas entregas.

### RESULTADOS ALCANÇADOS:

O resultado esperado não foi alcançado em razão de duas decisões judiciais que impediam a assinatura dos comodatos e a posterior doação dos terrenos.

## Ocupação Glória em Uberlândia

### RESULTADOS ESPERADOS:

Negociação para a transferência da gestão do fundo do Glória, projeto de instauração da REURB e encerramento das obrigações assumidas pela Cohab no Termo de Compromisso do Glória.

### RESULTADOS ALCANÇADOS:

Em setembro de 2022 iniciou-se a obra do sistema de abastecimento de água com previsão de término em março de 2023.

No dia 04/11/2022 foi comunicado o deferimento do pedido de instauração do procedimento de Reurb na modalidade S, estando em tramitação.

No dia 16/11/2022 o ponto de atendimento aos moradores foi reaberto no local.

A taxa de inadimplência dos moradores com o pagamento das contribuições para viabilizar as obras de infraestrutura mantém média de 80%, o que impossibilita a execução de outras obras e o cumprimento de obrigações assumidas para o encerramento do Termo de Compromisso.

A negociação para transferência do Fundo ao município de Uberlândia, durante o ano de 2022, foi prejudicada em virtude da dificuldade em se manter um canal de negociação, haja vista a

existência de outras demandas do Município junto à Cohab Minas.

## **Ocupação Izidora**

### RESULTADOS ALCANÇADOS:

No ano de 2022 foi finalizada a atuação da companhia nas tratativas relativas à Ocupação Izidora após a conclusão do processo de desapropriação do Terreno da Cohab Minas denominado “Fazenda Marzagão”.

### **2.4.2 Projeto Estratégico Caravanas da Cidadania - Convênio TJMG/DPMG**

#### OBJETIVO(S):

Viabilizar a emissão do maior número possível de títulos de aquisição de imóveis para os moradores dos conjuntos habitacionais construídos pela Cohab Minas, por meio da formalização de acordo com os contratantes e a partir de soluções construídas em conciliação.

#### BENEFÍCIOS (futuro):

Ampliar a possibilidade de emissão de títulos de aquisição de imóveis pela Cohab Minas;  
Possibilitar a redução do número de imóveis de propriedade da Cohab Minas; e,  
Redução do número de possíveis execuções fiscais.

#### ESCOPO:

Planejamento e execução de conciliação com vistas a estabelecer acordos que viabilizem a emissão de títulos de transmissão de aquisição de imóveis, com participação do TJMG e cooperação da DPMG.

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Efetivação de 17.567 convocações para audiências pré-processuais; realização de 14.045 audiências pré-processuais; celebração de 11.246 acordos e recebimento de R\$444.840,00 em taxas emitidas.



## RESULTADOS ALCANÇADOS:

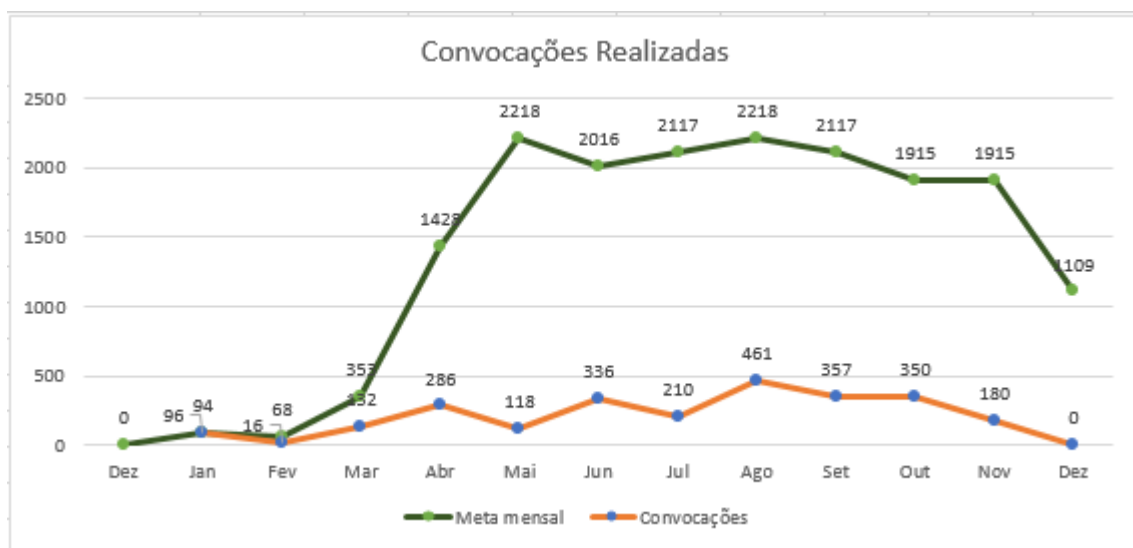
2.542 convocações para audiência pré processuais realizadas (14,47%);

1.893 audiências (13,48%) pré processuais efetivadas;

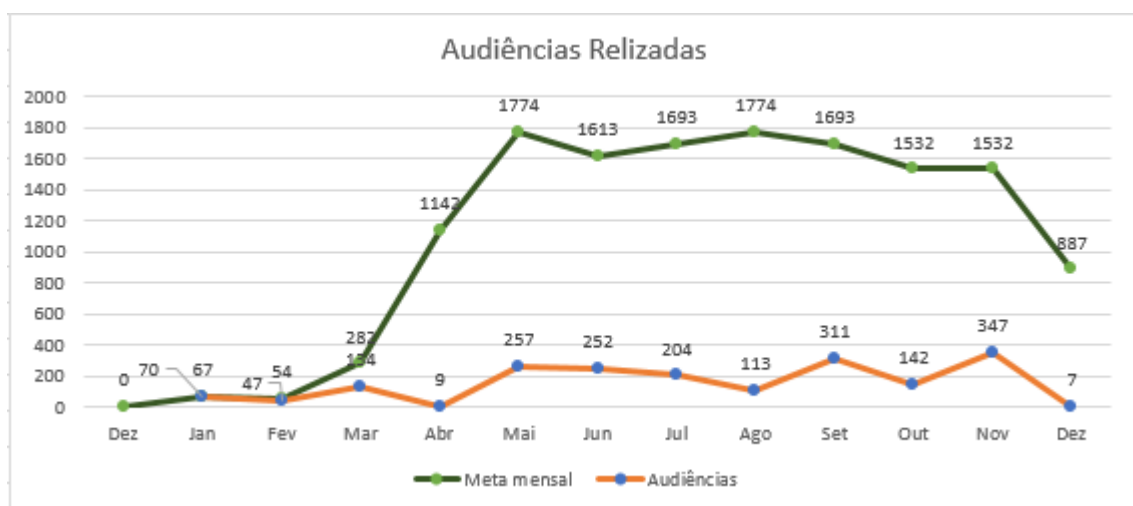
1.590 acordos homologados (14,11%);

R\$76.005,00 taxas emitidas (16,90%).

## Convocações realizadas

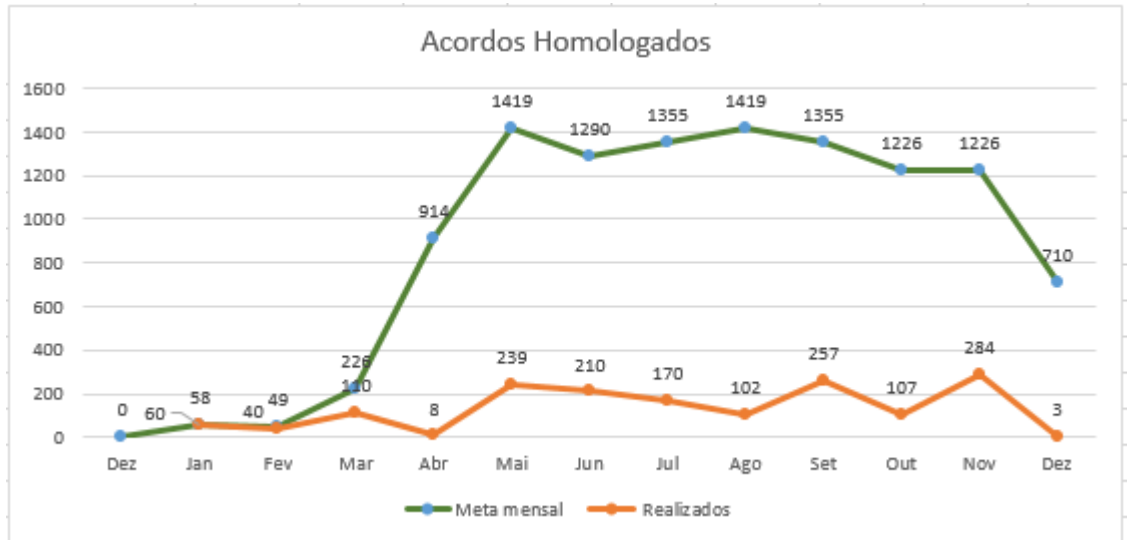


## Audiências realizadas



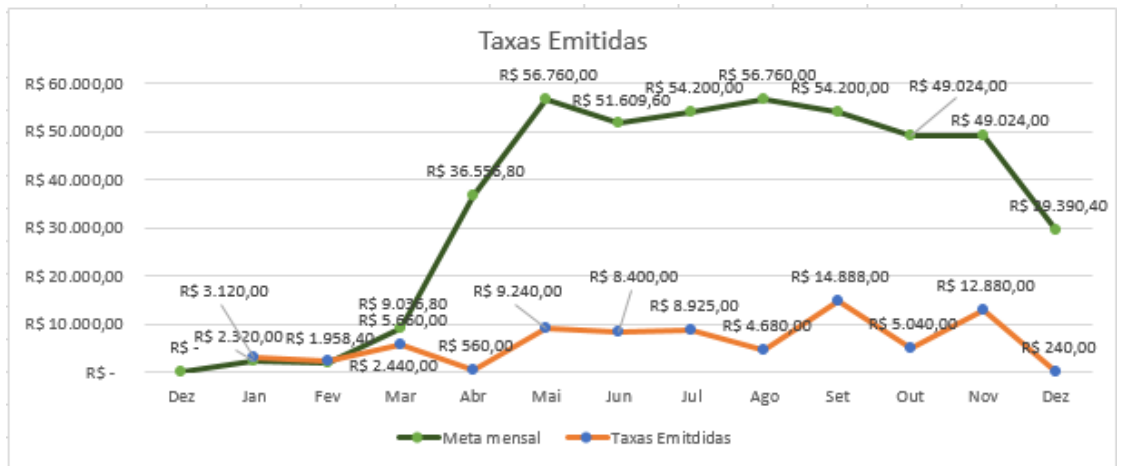
*\*Baixo índice de audiências realizadas em abril de 2022 devido ao treinamento de prepostos.*

## Acordos homologados

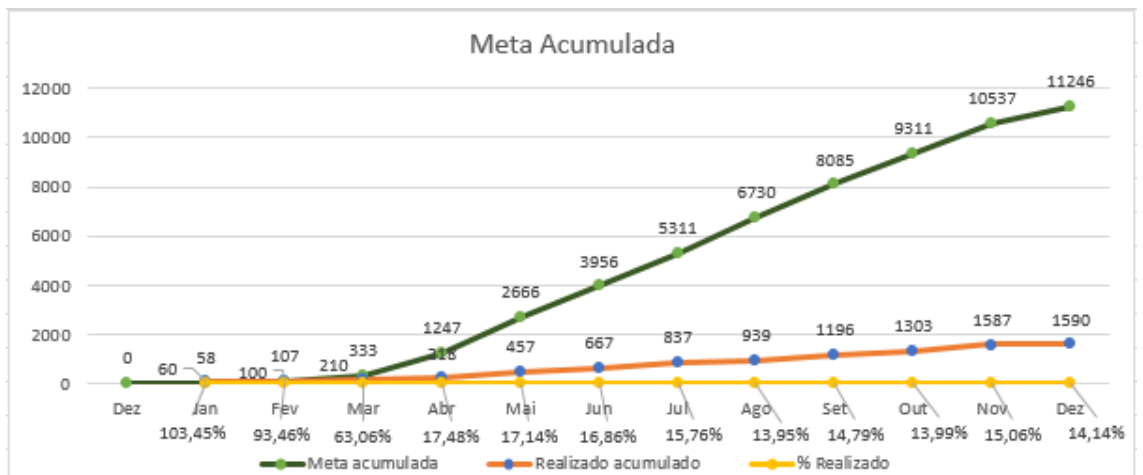


\*Baixo índice de acordos homologados em abril de 2022 devido ao treinamento de prepostos.

### Taxas Emitidas



### Meta Acumulada



### 2.4.3 Projeto Estratégico FCVS

#### OBJETIVO(S):

Atuar de maneira estratégica visando viabilizar a compensação da dívida do FGTS com o crédito ou alienação dos títulos do FCVS.

#### BENEFÍCIO(S):

Desonerar a Companhia do acompanhamento da ação judicial movida contra a União, FGTS e FCVS;

Aumentar a eficiência nos reconhecimentos de créditos junto à CAIXA/ FCVS;

Identificar e propor à Cohab Minas estratégias e meios para realizar a compensação de débitos com créditos;

Apurar o crédito perante o FCVS e o débito perante o FGTS;

Reduzir os passivos da Companhia através de valores apurados com FCVS.

#### ESCOPO:

Contratar prestador de serviços e/ou escritório de advocacia para, no mínimo (I) assumir a condução do processo judicial nº 1019071-92.2017.4.01.3400; (ii) identificar e propor estratégias e meios para realizar a compensação do débito FGTS com o crédito FCVS e (iii) contratação de empresa de auditoria para auditar todo o procedimento de reconhecimento de crédito e os contratos/ créditos negados total ou parcialmente, bem como atuar como auxiliar técnico no processo judicial.

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Objeto da contratação definido; Termo de Referência elaborado; Prestador de Serviço Contratado; Substabelecimento de poderes para representação no processo judicial; Plano de ação da atuação do prestador de serviços definido; Contratação da Auditoria pelo prestador de serviços; Resultado da Auditoria entregue; Relatório de Auditoria validado pela DA e DT e Entrega do Relatório de Auditoria à DEX

#### RESULTADOS ALCANÇADOS:

O projeto foi sobrestado, pois entendeu-se ser necessário reavaliar o escopo inicialmente planejado.

### 3 CONCLUSÃO

A entrega dos Indicadores e Metas 2022 pela Diretoria Executiva da Companhia demonstra que a maioria dos projetos estratégicos demanda continuidade em 2023.

Além disso, constatou-se a necessidade de descontinuidade de projetos com maior grau de exposição a riscos e incompatíveis com o atual contexto da Companhia (PPP Habitação), bem como de suspensão de projetos que merecem uma melhor avaliação ou remodelação (FCVS).

Finalmente, verificou-se que algumas das metas definidas no planejamento 2019/2023 precisam de maior assertividade, pois se mostraram desproporcionais e até mesmo inatingíveis, demandando ajustes para o próximo exercício.

# COMPANHIA DE HABITAÇÃO DE MINAS GERAIS



COHABMINAS



MINAS  
GERAIS

GOVERNO DIFERENTE.  
ESTADO EFICIENTE.

Cidade Administrativa Presidente Tancredo Neves  
Rodovia João Paulo II, 4.001 – Serra Verde, Belo Horizonte – MG  
Edifício Gerais 14º andar. CEP:31630-901